

# DÉBAT PUBLIC

Parc éolien en mer  
au large de Courseulles-sur-Mer

## CAHIER D'ACTEUR

N° 6 - JUIN 2013

Ces contributions sont éditées par la Commission Particulière du débat public (CPDP) qui décide de les publier sous forme de cahiers d'acteurs. Le contenu des textes n'engage que leurs auteurs.



Porté par la CCI Cherbourg Cotentin

Partenaires :

MEF-Cotentin

Technopole Cherbourg Normandie

Soutien de la Communauté Urbaine de Cherbourg

Le Cotentin compte 5 347 entreprises inscrites au RCS\* pour 35 347 salariés. Les industries (1 267 établissements) emploient près de 50 % des effectifs du secteur privé (16 488 personnes).

La CCI Cherbourg Cotentin, qui représente l'intérêt de ces entreprises, a souhaité, avec la participation de la MEF, de la Technopole et le soutien de la CUC, établir un cahier d'acteurs propre à sa circonscription concernée par 2 usines Alstom sur le port de Cherbourg.

\* Registre du commerce et des sociétés

### CONTACT :

Jean-Claude Camus

Président

CCI de Cherbourg Cotentin

Bd Félix Amiot,

50108 Cherbourg Cedex

Tél. : 02 33 23 32 00

## LES ENTREPRISES SE MOBILISENT POUR UN NOUVEAU SOUFFLE INDUSTRIEL

Dans un contexte mondial en mutation, l'implantation d'éoliennes offshore en Normandie est une réponse rationnelle aux enjeux :

### Environnementaux

La France s'engage dans la diversification du bouquet énergétique . (23 % d'énergie renouvelable dans la consommation d'ici 2020).

### Économiques

L'objectif est la création d'une nouvelle filière industrielle française, engageant des investissements pour le long terme :

- L'éolien offshore sera le moteur de l'éolien européen. Les installations annuelles en mer dépasseront celles à terre dès 2035.
- La nouvelle filière, générera de nouvelles ressources économiques, créant des emplois et fédérant la recherche.
- Le potentiel de développement du marché de la construction d'éoliennes offshore laisse la possibilité à de nouveaux acteurs de se positionner en proposant des solutions technologiques innovantes.
- Un des principaux marchés est proche de la Normandie : le Royaume-Uni.

Le Cotentin, proche de Courseulles-sur-Mer, des champs français et britanniques se mobilise pour ce projet.

Dans le cadre du débat public organisé par :

cndp

Commission particulière  
du débat public  
Parc éolien en mer  
Courseulles-sur-Mer

## De nouvelles opportunités de croissance et de diversification pour un tissu d'entreprises qui possède les compétences et savoir-faire requis pour l'éolien offshore :

Les futures implantations industrielles sur le port de Cherbourg liées à l'éolien offshore sont des opportunités de développement pour les entreprises industrielles du Cotentin :

- Leurs cœurs de métiers répondent aux besoins techniques des fabricants d'éoliennes qui recherchent des fournisseurs locaux.
- Leurs compétences répondent aux exigences de l'éolien, avec l'habitude de travailler selon des normes industrielles et des contraintes élevées de sécurité.
- Le projet éolien apporte la visibilité d'activité en volume et durée, pour que les entreprises industrielles investissent dans des moyens de production et embauchent en créant des emplois durables.
- Les entreprises du Cotentin peuvent voir dans l'éolien offshore une diversification d'activité quand leurs marchés classiques donneraient des signes d'essoufflement.

**Implantations prévues sur le Cotentin**  
*Alstom créera 2 usines, pour les pales et les mâts.  
Le consortium EDF-EN installera une unité pour les fondations ainsi que la zone d'assemblage des machines avant embarquement par les quais.  
La logistique d'approvisionnement est une activité induite par le projet : arrivée des turbines, de matières premières, d'éléments semi-finis par accès maritime*

## Une expérience et un réseau qui donneront aux entreprises locales une ouverture vers les marchés internationaux de l'éolien offshore

Complémentaires et structurées en réseaux, les entreprises du Cotentin et de Normandie pourront créer des partenariats. Cela leur permettra de répondre aux marchés français dans un premier temps, comme sous-traitant des énergéticiens et turbiniens nationaux, puis internationaux comme fournisseurs reconnus avec une expérience de l'éolien offshore.

C'est pour les PME du territoire une répartition des risques sur différents marchés à l'international et pour la France un rééquilibrage de la balance extérieure.

## Un développement de marchés connexes autour du projet éolien offshore :

Les chantiers navals voient dans le parc de Courseulles-sur-Mer une opportunité de diversification vers la production de bateaux de servitude pour les activités offshore, pour les personnels ou les équipements...

Parallèlement à cette industrie, des activités elles-aussi créatrices d'emplois, vont se développer de façon temporaire (hôtellerie et restauration pour les chantiers) ou pérenne (tourisme industriel à Courseulles-sur-Mer...).

## L'éolien offshore : premier élément de redéploiement du Port de Cherbourg

Le port de Cherbourg est une infrastructure stratégique du Cotentin, qu'elle désenclave par la mer.

L'implantation du champ éolien offshore à Courseulles-sur-Mer complétera les trafics vrac et transmanche du port et pérenniser les emplois.

Les investissements lourds engagés par Ports Normands Associés renforcent sa position sur l'activité éolienne sur le long terme et l'hydrolien.

**Logistique sur le port de Cherbourg**  
*L'équipement et l'assemblage des mâts, la fabrication des pales d'éoliennes équipant le champ de Courseulles-sur-Mer seront réalisés à Cherbourg.  
Le port sera aussi base de regroupement de toutes les pièces sur les bateaux pour installation en mer.*

## L'éolien offshore : une opportunité pour les centres de recherche et les laboratoires locaux

Les antennes des centres de recherche et laboratoires privés ou dépendants des Universités ont une expertise maritime en adéquation avec les besoins en innovation des éoliennes offshore pour leur conception ou leur industrialisation. La promotion de leurs compétences auprès des industriels locaux a été faite entre autres dans le cadre de visites. Leur intégration à des réseaux de R&D (Pôle Mer Bretagne, FEM...) renforce la possibilité d'ancrer localement des chercheurs et jeunes diplômés tout en leur donnant accès à des programmes en pointe.



## L'éolien offshore : un potentiel d'emplois très important

Le plan industriel d'Alstom prévoit la création de 1 000 emplois directs, dont 500 à Cherbourg, et de 4 000 emplois indirects. La construction en mer du parc éolien de Courseulles-sur-Mer mobilisera plus de 3 millions d'heures de travail pendant 5 ans. 400 emplois de chantier seront créés pour la construction des fondations, l'assemblage et l'installation en mer des éoliennes.



Crédits : Alstom

## Avec des métiers présents dans le Cotentin et une offre régionale de formation diversifiée et adaptée

L'annuaire des métiers et des formations régionales bas-normandes en lien avec l'éolien en mer réalisé en 2012, à la demande de la Région, par la MEF du Cotentin et la Technopole Cherbourg-Normandie a permis de recenser 80 métiers mobilisés dans la chaîne de construction et d'exploitation d'une éolienne en mer. Ils correspondent, en majorité, à des compétences utilisées dans les filières du Cotentin. Localement, une main d'œuvre est mobilisable pour les métiers de l'éolien offshore : fin 2012, 1 154 demandeurs d'emploi étaient inscrits à Pôle Emploi avec ces savoir-faire et le calendrier des recrutements devrait correspondre à une période de démobilisation du chantier EPR. Un annuaire présente la richesse de l'offre de formation régionale pour répondre aux besoins de la filière.

Les acteurs économiques du Cotentin se mobilisent aux côtés des entreprises pour accompagner le projet de parc éolien offshore.

Aux côtés d'acteurs institutionnels locaux, la CCI Cherbourg Cotentin a répondu aux besoins d'information des entreprises et du public par des conférences et des publications.

### Des dispositifs spécifiques informent les entreprises et les préparent à répondre aux appels d'offres :

- Constitution d'une structure de coordination des actions en Basse-Normandie : Ouest Normandie Energies Marines - SPL, avec le soutien de la Région, du Département et de la CUC.

- Mobilisation des collectivités dans leur ensemble.
- Mobilisation des entreprises auprès des donneurs d'ordres :
  - Organisation de convention et réunion d'information...
  - Groupe de travail de la CCI Cherbourg Cotentin dédié à l'éolien offshore.
- Recensement des entreprises du Cotentin ayant des compétences transposables dans ce domaine d'activité et coordination avec les réseaux de sous-traitance.

Les étudiants, ont été informés sur les métiers et les filières de formation de l'éolien : des rencontres avec ALSTOM et le consortium mené par EDF-EN ont été organisées avec la Technopole Cherbourg Normandie.

### La démarche de la CCI Cherbourg-Cotentin avec l'ensemble des partenaires vise à :

- Favoriser l'implantation locale d'activités industrielles de l'éolien offshore, avec entre-autres, des zones d'accueil d'entreprises sous-traitantes.
- Fournir aux entreprises les informations nécessaires pour favoriser leur positionnement sur ce marché.
- Des exemples concrets :
  - Dossier « éolien offshore dans le Cotentin » et « Annuaire des entreprises aux compétences transposables à l'éolien offshore ».
  - Deux conventions d'affaires à Cherbourg réunissant 80 et 150 entreprises avec les donneurs d'ordres.
  - Organisation du salon Thétis à Cherbourg en 2014. (170 exposants, 2 000 visiteurs).
  - Inscription des entreprises sur Vigie-Business, outil de mise en relation avec les donneurs d'ordres.
- Contribuer à l'acceptabilité du projet sur le territoire.



## Une mobilisation territoriale pour répondre aux besoins de main d'œuvre

Afin de créer les conditions permettant aux industriels de trouver les compétences nécessaires au secteur éolien, la MEF du Cotentin anime une équipe (Direccte, Région, Pôle Emploi, Technopole, MEFAC) qui travaille avec les industriels sur les questions de formation, de recrutement, d'insertion, de mobilité professionnelle.

Elle s'appuie sur l'expérience du chantier EPR qui a permis à 730 demandeurs d'emploi de bénéficier d'une formation qualifiante sur mesure pour répondre aux besoins de compétences des entreprises.

## Une image durable de l'énergie dans le Cotentin

Les acteurs économiques du Cotentin souscrivent au parc de Courseulles-sur-Mer en ce que les éoliennes offshore et leur industrialisation, apportent d'image positive en tant qu'énergie durable. Ils soulignent aussi l'acceptation par la population locale du projet industriel, constatée au cours de l'enquête publique pour l'extension du port, et de la participation du public aux manifestations sur le sujet.

Enfin il s'agit pour le Cotentin de la première étape vers les Energies Marines Renouvelables ouvrant la voie à d'autres projets liés au développement durable, dont les hydroliennes.

**Faisant ainsi du Cotentin la Terre de toutes les énergies...**

## Conclusion

Afin de donner la certitude nécessaire à l'engagement des investissements et des embauches, et ainsi rendre la filière française compétitive au plan mondial, les acteurs économiques du Cotentin impliqués dans la filière soulignent l'importance que les premiers lots de champs d'éoliennes offshores soient suivis rapidement d'autres appels à projet par l'Etat.

## TÉMOIGNAGES D'ENTREPRISES

« Le champ de Courseulles constitue le déclencheur de nouvelles opportunités pour les entreprises Normandes. Ce sont tout d'abord des marchés d'importance immédiats et tangibles pour les années à venir. Ils permettront à nombre d'entreprises locales de travailler et conserver ou créer de l'emploi alors même que la situation économique se tend. Mais au-delà de ce champ, c'est une magnifique opportunité pour cultiver les compétences acquises dans les industries de pointe par les sociétés locales. En effet c'est la possibilité de voir se créer une filière normande des énergies marines. C'est enfin une possibilité de voir le potentiel maritime de la région, que l'on sait largement sous utilisé, enfin développé pour créer de l'emploi et de l'activité au travers des énergies éolienne, hydrolienne ou thermique de la mer. Et c'est aussi le formidable espoir de voir quelques-unes de nos entreprises accéder ou accroître leurs activités à l'export au travers des marchés mondiaux. »

**TPC, Philippe Rubio, Directeur**

« Le Groupe FIVA est spécialisé en management de projets d'ingénierie et de projets de fabrication dans l'industrie navale et nucléaire. Le projet de nouvelle filière de l'éolien offshore est une opportunité formidable en matière de développement industriel. C'est l'occasion de promouvoir nos compétences et savoir-faire, de nous diversifier avec des projets à proximité, d'acquiescer ou développer de nouvelles compétences. Cela participera à la nécessaire restructuration permanente de notre entreprise dans la recherche de compétitivité afin de croître sur des projets nationaux et internationaux. Les PME normandes, j'en suis convaincu, ont su et sauront à nouveau se fédérer et mener les adaptations exigées par les clients selon leurs secteurs afin de participer à l'optimisation de l'offre française. »

**Groupe FIVA, Yannick Vergez, Président**

« La création d'une filière dédiée aux Energies Marines Renouvelables et en particulier à l'éolien off-shore aura la particularité d'être très structurante pour les industries locales actuelles. En effet, les volumes et les cadences annoncés sont ceux d'une production "de série". Cette opportunité va être une expérience nouvelle, importante, dans la voie de l'optimisation des coûts de production. Cette recherche de la performance est un atout précieux à l'heure d'une compétition mondiale. Cette filière fait appel à des savoir-faire que nous avons su intégrer depuis 25 ans... Les métiers de la mer, du maritime, du naval, ceux de l'énergie, de la recherche nous les connaissons bien, et la transition vers les EMR sera une adaptation de l'entreprise et la possibilité de diversifier nos marchés sans bouleverser nos atouts. »

**Groupe EFINOR, Fabrice Lepotier, Président**

Commission particulière du débat public  
Projet de parc éolien en mer de Courseulles-sur-Mer  
60 rue de Saint-Malo  
14 400 Bayeux  
contact@debatpublic-courseulles.org

[www.debatpublic-eolien-en-mer-courseulles.org](http://www.debatpublic-eolien-en-mer-courseulles.org)

**cndp**  
Commission particulière  
du débat public  
Parc éolien en mer  
Courseulles-sur-Mer

